

ANEXO 31

PLAN DE ACCIÓN Y CRONOGRAMA

**PROYECTO GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS
ZONA METROPOLITANA DE LA PROVINCIA DE MENDOZA**

2017

INDICE

1. INTRODUCCIÓN.....	2
2. DESCRIPCIÓN DE LAS ACCIONES A CORTO PLAZO.....	3
2.1. FORMACIÓN DEL CONSORCIO ZONA METROPOLITANA DE MENDOZA	3
2.2. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL.....	3
2.3. PLAN DE REINSERCIÓN SOCIAL	3
2.4. CONSTRUCCIÓN DEL CENTRO AMBIENTAL.....	3
3. DESCRIPCIÓN DE LAS ACCIONES A LARGO PLAZO.....	4
3.1. OPERACIÓN DEL CENTRO AMBIENTAL.....	4
3.2. REMEDIACIÓN DE GRANDES BASURALES.....	4
3.3. ESTUDIO TÉCNICO Y REMEDIACIÓN DE BASURALES MENORES	5
3.4. MANTENIMIENTO Y MONITOREO DE BASURALES REMEDIADOS.....	5
3.5. CAMPAÑAS DE CONCIENTIZACIÓN	5
3.6. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL.....	5

ANEXO 31

PLAN DE ACCIÓN Y CRONOGRAMA

1. INTRODUCCIÓN

El Plan de acción y Cronograma de implementación del Proyecto GIRSU en la Zona Metropolitana de Mendoza tiene la finalidad de hacer énfasis sobre las tareas primordiales para la implementación de Proyecto.

Por otra parte, el objetivo de la elaboración del cronograma es dar orientación acerca de los plazos mínimos necesarios para la sustentabilidad del proyecto.

A continuación se presenta el Plan de Acción y Cronograma de implementación del Proyecto GIRSU en la Zona Metropolitana de Mendoza.

Para una mejor comprensión de las actividades que se describirán en el plan de acción, éstas han sido divididas en:

- Acciones a corto plazo (1 año)
- Acciones a mediano y largo plazo (5 y 20 años respectivamente)

Las principales tareas de corto plazo son las siguientes:

1. Formación del Consorcio Área Metropolitana Mendoza.
2. Fortalecimiento Institucional.
3. Plan de Inclusión Social y Plan de Comunicación Social y ambiental.
4. Construcción del Centro Ambiental y obras de Maipú.

A mediano y largo plazo fue previsto el sostenimiento de estas tareas:

1. Operación y mantenimiento del Centro Ambiental.
2. Campañas de Concientización para separación en origen.
3. Remediación de Grandes Basurales.
4. Estudio Técnico y Remediación de Basurales Menores.
5. Mantenimiento y Monitoreo de Basurales Remediados.
6. Fortalecimiento Institucional.
7. Monitoreo del Plan de Inclusión Social.

2. DESCRIPCIÓN DE LAS ACCIONES A IMPLEMENTAR A CORTO PLAZO

2.1. FORMACIÓN DEL CONSORCIO ZONA METROPOLITANA DE MENDOZA

Para la implementación del proyecto, será necesaria la regionalización de la GIRSU. El consenso de los Municipios del Área Metropolitana ha decidido que la figura legal que mejor puede contener esta organización es el Consorcio, por lo tanto ha sido designada como una de las actividades esenciales para la implementación del Proyecto la formación de este Consorcio, así como el establecimiento de su Estatuto y designación de los representantes que lo conformarán. La duración general de esta tarea será de 6 meses.

2.2. Fortalecimiento Institucional

Para la implementación del proyecto, será necesario un incremento en la capacitación sobre GIRSU de las autoridades y personal del Consorcio y los Municipios asociados. La duración general de esta tarea será de 12 meses.

Está compuesta por una sub-tarea:

- Capacitación de personal del Consorcio y Municipios Asociados.
- Desarrollo de la estructura del Consorcio (misiones y funciones). Forma de funcionamiento
- Evaluación de los costos operativos de los distintos servicios incluidos en la GIRSU.
- Definición de tasas y tarifas de los servicios – Necesidad de subsidios.
- Programas continuos de concientización de la comunidad relacionados con la GIRSU.

2.3. Plan de Inclusión Social

Será necesaria para la implementación de un Proyecto sustentable, considerar a la gran cantidad de población asociada a las actividades informales de recuperación de RSU, que se ubican en general en las proximidades de los basurales o realizan actividades en los Municipios. La duración general de esta tarea será de 36 meses.

Las acciones a llevar adelante, están discriminadas en el ***Plan de Inclusión Social*** que acompaña al presente proyecto

2.4. Inversión Inicial (Construcción CAEB y Obras en Maipú)

Se considera esta tarea el eje de la implementación del proyecto, la duración general de esta es de 18 meses.

Ha sido dividida en tres sub-tareas:

- Proceso licitatorio.
- Construcción.
- Puesta en marcha.

3. DESCRIPCIÓN DE LAS ACCIONES A IMPLEMENTAR A MEDIANO Y LARGO PLAZO

3.1. Operación de las Instalaciones

Se consideran como obligatorias la ejecución de las tareas relacionadas con la operación del Centro Ambiental, estas tareas serán eje de la implementación del proyecto, entonces será necesario garantizar la operación y el financiamiento del Centro Ambiental, durante toda la vida útil proyectada (20 años).

Ha sido dividida en dos sub-tareas:

- Operación del Centro Ambiental y Planta de Maipú.
- Construcción de módulos de disposición final en forma continua cada 5 años, que es la vida útil de cada uno de los módulos de disposición final proyectados.

3.2. Remediación de grandes basurales

Una vez construidas las infraestructuras previstas, para el tratamiento y la disposición final de los RSU, se considera prioritaria la implementación del cierre de los grandes basurales, siendo de vital importancia para la salud y medio ambiente de la comunidad.

Tal cual lo expresado en el Informe de Análisis de Riesgo de los basurales existentes en el área, se consideran que los ubicados en Puente de Hierro (Guaymallén), Campo Papa (Godoy Cruz), y Campo Cacheuta (Luján de Cuyo), representan un riesgo sanitario para la población en general y para los trabajadores y “carreteleros” en particular. La duración general de esta tarea será de 3 años.

Ha sido dividida en cuatro sub-tareas:

- Proceso licitatorio.
- Realización de las tareas de remediación.
- Tareas de recomposición Paisajística.
- Construcción de las instalaciones de monitoreo.

3.3. Plan de Remediación de microbasurales

Las tareas de estudio técnico y remediación de los basurales menores, se consideran prioritarias para el mantenimiento de la Salud y el Bienestar de la población. La duración general de esta tarea será de 5 años.

Ha sido dividida en seis sub-tareas:

- Estudio técnico y análisis de riesgo
- Proyecto Ejecutivo
- Proceso licitatorio.
- Realización de las tareas de remediación.
- Tareas de recomposición Paisajística.
- Construcción de las instalaciones de monitoreo

3.4. Monitoreo de Basurales Remediados

Las tareas de mantenimiento y monitoreo de los predios de los basurales remediados, se consideran prioritarias para el mantenimiento de la Salud y el Bienestar de la población la Zona Metropolitana. La duración general de esta tarea será de 20 años.

Ha sido dividida en una sub-tarea:

- Tareas de mantenimiento y monitoreo.

3.5. Campañas de Concientización

Será necesario desarrollar un Plan de Comunicación, Concientización y Educación en la Gestión de los Residuos que tienda a la Minimización y Separación en origen. Estas Campañas de Concientización, deberán realizarse teniendo en cuenta los lineamientos principales planteados en el ***Plan de Comunicación Social y Ambiental***.

3.6. Fortalecimiento Institucional

Para garantizar la sustentabilidad del proyecto, será necesaria la capacitación continua sobre GIRSU de las autoridades y personal del Consorcio y los Municipios asociados. La duración general de esta tarea será de 20 años y continuará las tareas iniciadas en las acciones de corto plazo.

Está compuesta por una sub-tarea:

- Capacitaciones periódicas del personal del Consorcio y Municipios Asociados.



PLAN DE ACCIÓN-CRONOGRAMA-ACCIONES A CORTO PLAZO												
Actividad		Meses										
		2	4	6	8	10	12	14	16	18	20	22
A	INVERSIÓN INICIAL											
	Proceso Licitatorio											
	Construcción											
	Puesta en Marcha											
B	FORMACIÓN CONSORCIO ZONA METROPOLITANA MENDOZA											
C	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL											
	Capacitación de personal del Consorcio y Municipios asociados											
	Desarrollo Estructura del Consorcio											
	Evaluación de Costos Operativos											
	Definición de tasas y Tarifas - Subsidios											
D	PLAN DE COMUNICACIÓN											
E	PLAN DE INCLUSIÓN SOCIAL											
	Construcción y/o adecuación de las obras previstas											
	Capacitación de trabajadores y gestión con grandes generad.											

PLAN DE ACCIÓN-CRONOGRAMA-ACCIONES A LARGO PLAZO

Actividad	Años																			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
A OPERACIÓN DEL SISTEMA GIRSU																				
Tareas de operación y mantenimiento																				
Construcción de módulos																				
B REMEDIACIÓN DE GRANDES BASURALES																				
Proceso Licitatorio																				
Realización de tareas de remediación																				
Tareas de recomposición paisajística																				
Construcción de instalaciones de monitoreo																				
D ESTUDIO TÉCNICO Y REMEDIACIÓN DE BASURALES																				
Estudio técnico y análisis de riesgo																				
Proyecto Ejecutivo																				
Proceso Licitatorio																				
Realización de las tareas de remediación																				
Tareas de recomposición paisajística																				
Construcción de instalaciones de monitoreo																				
E MONITOREO EN BASURALES REMEDIADOS																				
F FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL																				
Capacitación de personal del Consorcio y Municipios																				

